

# 创新券政策理念探讨

郭铁成

(中国科学技术信息研究所, 北京 100038)

**摘要:** 文章分析了创新券先进的理念, 即以企业为主体的理念、服务共享的理念、政社合作的理念、信用管理的理念、宏观调控的理念等创新券先进的政策理念, 认为这是创新券政策行之有效的原因, 提出新一轮科技体制改革应以创新券政策为突破口, 建立先进的国家创新体系。

**关键词:** 创新券; 政策理念; 理念分析; 创新发展; 服务共享

中图分类号: G311

文献标识码: A

DOI: 10.3772/j.issn.1674-1544.2018.05.001

## Analysis of the Policy Concepts of Innovation Vouchers

GUO Tiecheng

(Institute of Science and Technology Information of China, Beijing 100038)

**Abstract:** This paper analyzes the advanced policy concepts of innovation voucher programs, namely the concepts of taking enterprises as the principal innovative players, sharing innovation services, fostering public-private partnerships, and paying attention to credit management and macro-control, which are considered to account for effective innovation voucher policy. This paper also advocates that such policy should be put into effect to seek the breakthrough in the new round of scientific and technological system reform to establish an advanced national innovation system.

**Keywords:** innovation voucher, policy concept, concept analysis, innovation development, service sharing

创新券是政府向中小企业无偿发放, 专门用于购买专业机构创新服务的权益凭证。创新券通过创新服务项目使用, 具体的使用方法是: 企业与专业机构签定创新服务合同, 合同完成后, 企业向专业机构付券, 专业机构持券到政府财政部门兑现。这里所说的专业机构主要是指大学、科研院所、企业研发机构、文化艺术单位等。早期的创新券是纸质券, 现在则多是电子券, 例如浙江省发行的创新券就是以电子券的形式存放在企业的“电子钱包”里。创新券不同于金融证券、企业证券, 是政府或政府机构发放的实名制非上

市证券, 专款专用, 不能流通、交易和让渡。

2012年江苏省宿迁市在我国首次使用创新券, 之后很多省份(自治区、直辖市)陆续采用。特别是2015年, 创新券政策写入了《国务院关于大力推进大众创业万众创新若干政策措施的意见》。目前, 我国绝大多数省份都实行了创新券政策。

那么, 为什么创新券政策能够异军突起, 大受欢迎? 原因在于它具有先进的政策理念, 符合市场规律和创新规律, 有效促进了各地区的创新发展。因此, 这些政策理念具有重要启示意义,

**作者简介:** 郭铁成(1963—), 中国科学技术信息研究所副所长, 研究员, 研究方向: 国家创新战略、科技创新政策。

**基金项目:** 北京市科委软科学研究项目“新时期发达国家和地区创新战略和创新政策工具跟踪研究”(Z17110003217007)。

**收稿时间:** 2018年9月10日。

在新一轮科技体制改革中，应以创新券政策为突破口，建立先进的国家创新体系。

下面对创新券的政策理念进行初步探讨。

## 1 以企业为主体的理念

所谓以企业为主体，就是政府的创新项目来源于企业需求，而不是来源于科学家的预测，即企业出题，政府立项，共同投资，协同创新。

在传统的科技项目中，一般是科学家出题（项目指南）、评审，政府批准立项，研发时没有企业用户，即使有企业参加，往往也不是最佳用户；研发完成后产生的论文、专利等成果往往不能直接加以应用，如要应用则需追加资金进行转化。创新券项目的内容则不由科学家决定，而由企业需求决定；其效果也不由科学家评价，而由市场评价。具体来说，创新券项目是在企业用户需求基础上形成的，在研发的起点就有用户，在研发中应用，在应用中研发，研发、应用一体化，一旦研发成功就能投入使用，这就从根本上消除了大量需要转化的成果。研发出来的成果就能使用，是最大的效率；研发出来的成果不能使用，是最大的浪费。

以企业需求为基础，首先要判断企业需求的真假，判断的主要标准就是企业是否出资。企业如果出资，企业的需求就是真的，这时政府就可以提供配套资金，政府和企业共同投资。

其次需要由企业用户组织创新团队，而不是由大学、科研院所组织创新团队。但团队成员包括大学、科研院所和其他创新人员，用、产、学、研以及金融、社会协同创新。例如，浙江超威电源有限公司的需求是“突破废铅资源回收关键技术”，因此就在这个需求的基础上设立了创新券项目，企业出资 380 万元，政府资助 80 万元，企业与北京化工大学合作研发，大幅度降低了铅酸蓄电池生产成本，实现了生产零排放。又如，浙江新控泵业有限公司的需求是“研发智能型水泵产品”，因此就在这个需求的基础上设立了创新券项目，企业自投资金 780 万元，政府资助 49.9 万元，企业联合中国计量大学协同创新，

开发出噪音低、流量大的复合泵新产品，效率提升了 40%<sup>[1]</sup>。

## 2 服务共享的理念

### 2.1 概念与特点

所谓服务共享，就是创新券专款专用，只能用于购买专业机构的创新服务，共享全社会的科技人力资源、科研仪器和设备。

在传统的政府科技项目中，有的与企业创新需求脱节，承担科研项目的人员不愿为企业创新服务，而未承担科研项目的人员有创新服务的能力却无法发挥出来，致使中小企业得不到所需的创新服务。创新券项目则在中小企业和专业机构之间搭建了市场之桥，鼓励企业分享专业机构的创新服务，也激发了专业机构为企业服务的积极性。例如，北京师范大学虚拟现实应用实验室是教育部的工程研究中心，其中一项科研成果是通过机器学习主动检测网络病毒和漏洞，效果优于传统检测方式。通过创新券项目，米果网麦公司分享了这项成果。该实验室还打算与企业长期合作，“让更多的科研成果产生效益。目前还有许多研究成果藏在实验室多年，没有创造价值。老师们也非常渴望自己的研究成果能产品化，得到市场的检验”<sup>[2]</sup>。又如，中国科学院微生物所真菌学国家重点实验室对“毕赤酵母蛋白表达体系”的研究能力较强，但没有专门立项，也没有专项科研经费；通过创新券项目，北京普瑞兴生物科技有限公司、北京百华百汇生物科技有限公司分享了该实验室的相关科研成果和创新服务，京外许多医药企业也希望与该实验室合作<sup>[3]</sup>。再如，2015 年、2016 年，仅上海市通过创新券项目提供创新服务的机构就有 160 家，服务金额超过百万的服务机构有 27 家，收入最多的机构已经超过 1000 万元<sup>[4]</sup>。

### 2.2 服务范围

早期的创新券主要用于购买“硬技术”的研发服务，而现在则扩大到“软”创新方面，几乎涵盖全部技术和知识领域，包括研发服务、设计服务、技术转移服务、技术改造服务、专业知

识服务、科技金融服务等六大类。其中，提供研发、设计服务的有大学和各种科研院所、设计院所、研发外包企业等；提供技术转移服务的有技术转移中心、知识产权中心、技术交易市场、企业孵化器等；提供技术改造服务的有节能环保服务机构、信息化服务机构等；提供专业知识服务的有检验检测、质量管理、安全管理、认证认可、文献分析、数据挖掘、战略咨询、人力资源、会计事务、法律事务等机构；提供科技金融服务的有天使投资、创业投资、股权投资公司以及科技银行、商业银行等。

### 2.3 在地方创新服务中的应用

在早期购买创新服务中，主要是由企业 with 专业机构单独磋商，采取一对一的形式；现在虽然单独磋商的形式仍然存在，但主要是通过创新服务平台进行，采取一对多或多对多的形式。就我国的实践来看，创新服务平台主要有两种形式：一是广域平台，汇聚了全省（市）资源；二是局域平台，汇聚了一个专业机构的资源。上海公共研发服务平台就是广域平台，接入了位于上海的大学、科研院所、企业的科研人员、科研成果、仪器设备等创新服务资源，为上海市和全国的中小企业提供创新服务。平台集聚 30 万元以上大型科学仪器 7788 台（总价值约 97.08 亿元）、高层次科研人才 3 万余名、技术创新服务专家 846 名。平台采取“金字塔”式结构，即“塔尖”是 12 家产业技术创新服务平台，面向 12 个重要高新技术产业的共性需求和关键核心技术，提供创新服务；“塔身”是 73 家专业技术服务平台，面向细分行业共性技术需求和关键核心技术，提供创新服务；“塔基”是 1001 家加盟服务机构，包括 108 家重点实验室、176 个工程技术研究中心、22 家国家级技术转移示范机构、34 家国家级检测中心、35 家文献情报服务机构、46 家园区服务站、294 家研究实验基地等，面向所有中小企业提供多种创新服务<sup>[4]</sup>。而北京市的创新服务平台则是局域平台，即由若干高校、科研院所分别建立自己的创新服务平台。这些平台分别发布和更新本体系可以接收创新券的实验室名录，组织

本体系科技资源与企业需求对接，审核各方合作的真实性，协助创新券项目的申请、洽谈、签约、兑现，还可提供资金垫付、风险担保等服务。截止到 2016 年 9 月，共有中国科学院、清华大学、北京大学等 25 家单位、577 家实验室、73 家创新型孵化器以及行业协会等科技服务机构建立了创新服务平台，为小微企业和创业团队创新券项目提供专业化服务<sup>[5]</sup>。

服务共享还体现在共享科研硬件方面。在我国创新券使用过程中，少数地方出现了使用创新券购买科研硬件的情况。这是由于当地创新服务资源匮乏、公共投入政策不配套导致的暂时现象，不是未来发展方向。创新券的政策任务就是购买创新服务，而不是科研硬件。如果每个企业都购买科研硬件必然造成科研硬件大量重复、闲置，既不经济也不合理。那么，创新券项目如果有研发内容，怎么解决研发必须的科研仪器、设备、设施等科研硬件呢？笔者认为，可以通过购买创新服务实现硬件资源的共享，要求凡是承担创新券项目的创新服务单位，其科研仪器、设备、设施都应免费或优惠向该项目开放。在利用创新券项目实现硬件资源共享方面，很多省市积极探索，采取措施，积累了丰富的经验。例如，在浙江省科技创新云服务平台上，汇集的全省 5000 多家科研院所、重点实验室、创新服务平台、省级（重点）企业研究院、科技中介机构等以及 10 万多台套的科学仪器设备<sup>[1]</sup>全部向创新券项目开放。浙江省规定，以财政性资金为主建设的省级科研单位可以按照成本补偿和非盈利性原则，收取材料消耗费和水、电等运行费，还可以根据人力成本收取服务费，并要求使用创新券的服务机构将仪器、设备开放共享等信息录入科技创新云服务平台，作为年度绩效考核的重要依据。对不愿公布开放和利用信息、开放效果差、使用效率低的服务机构，则不准其新购仪器设备，在申报省级科技计划项目时也不准其购置仪器设备。仅 2016 年，通过浙江省科技创新云服务平台为创新券项目提供的各类创新服务多达 22908 次，其中仪器、设备共享类服务就达

10630次。据不完全统计,通过使用创新券,浙江省大型科学仪器设备整体使用率和共享率均提高了5%<sup>[1]</sup>。又如,北京汉德图像公司的创新券项目荧光二维码识别产品研发,其合作方是拥有高端检测仪器、设备的北京印刷学院<sup>[6]</sup>,北京印刷学院为该项目提供了共享服务,解决了企业用不起高端研发设备的难题。再如,北京欧德威能工贸有限公司在研发薄型地暖板项目时,需要进行性能测试,但自己却没有测试设备,该公司在创新券项目的支持下,由中国建材总院国家建筑材料测试中心提供了此项服务<sup>[7]</sup>。还有,上海张江药谷公共服务平台有限公司2015年、2016年累计为700多家企业提供了超过30万项次的专业检测服务,经估测,仅采购仪器成本一项,张江药谷平台公司即为用户企业节约成本超10亿元。仅2015年、2016年,上海市就有624台大型仪器提供了13782次共享服务<sup>[4]</sup>。

### 3 政社合作的理念

#### 3.1 概念与特点

所谓政社合作,国际上一般称为公私合作,就是政府与民间社会合作,企业投资,政府配套投资,吸纳社会资本、金融资本的投资,共担风险,共享收益。

在传统的科技项目中,资金来源单一,几乎全部是财政投入,不能分散风险,效率难以保证。而创新券项目,除了财政资金,还要求企业投入,可以吸纳社会资本和金融资本,这样由多个主体识别风险、承担风险,大大减少了风险;同时多个主体对创新结果负责,资金使用效率大大提高。

#### 3.2 政社合作实践

从上海市、浙江省的实践来看,创新券项目政府投入与非政府投入之比为1:5。例如,宁波枫康生物科技有限公司承担的创新券项目,财政投入8万元,企业自投了57万元,杠杆率超过1:7。江苏省宿迁市创新券财政资金与企业资金的配比要求是1:3,实际达到1:10;宿迁市奖补类创新券要求市财政资金与县(区)和园区配套资

金配比1:5,用于技术改造、信息化建设、节能降耗等方面的资金要求财政资金与企业资金配比1:8。对于1万元及以下的创新券项目,一般不求配比。但实际上,承担创新券项目的企业和相关参与方还是要投入相应的资金,这主要是指在创新券项目实施过程中产生的间接费用,如通讯费、差旅费等。

浙江省、北京市、上海市的一些金融机构,还积极创新金融产品,探索金融资本进入创新券项目的途径。其他社会资金也积极投入创新券项目。同时,政府也积极探索财政投入的新方式,尝试通过金融工具运作创新券基金。例如,北京市科委联合金融机构策划了与创新券政策衔接的银行低息信用贷款产品。中云智慧(北京)科技有限公司承担创新券项目后,参加了首都创新券企业金融支持对接会,就小额贷款与建设银行达成协议,建设银行“破格”为中云智慧贷款200万元,接着中云智慧陆续又接收到其他各方面的投资数千万元<sup>[8]</sup>。北京脱普升环境科技有限公司承担的创新券项目,也得到了北京银行无息贷款的支持<sup>[9]</sup>。

### 4 信用管理的理念

#### 4.1 概念与特点

所谓信用管理,就是根据创新券项目的实施,建立创新服务供给方、创新服务需求方、创新服务参与方的征信记录,形成科技创新信用,根据科技创新信用等级确定资助的优先顺序。

#### 4.2 创新券的信用管理体系建设

##### 4.2.1 建设主体

在传统的科技项目中,采取行政监管的思路,成本高,机制不灵活,而且无法对成千上万的科技项目进行全程监督、考核、评价,陷于重立项、轻结项的境地。而创新券项目则是以信用管理为主,惩处性管理为辅,立项时不再搞行政或专家推荐、审核,凡有创新需求的企业都可以申领,但报销标准从严掌握,宽进严出。这就大大节约了管理费用,项目机制灵活高效,而所有项目参与者都对创新结果负责。

创新券的信用管理体系建设由创新券的管理机构承担。从我国情况来看，中央政府尚未设立创新券管理机构；地方创新券管理机构一般是专业化的事业单位或企业，由这些单位和机构具体办理创新券的申请、审核、发放、兑现等事务。如上海创新券的管理机构是上海公共研发服务平台，北京市的管理机构是若干平台化的大学服务机构、科研院所的服务机构、企业化的服务机构等，如中国科学院的科岳公司、北京师大资产经营有限公司、中国建材检验认证集团股份有限公司（CTC）等。

#### 4.2.2 信用管理内容

创新券项目信用管理主要包括以下4项内容：

一是项目公示。创新券项目立项、实施、结项等信息，特别是财务信息实时公示，全社会监督。例如，浙江省的创新券项目，实时在科技创新云服务平台上公示，人们可以通过互联网和手机APP实时查看全省各县（区）创新券使用情况，包括发放金额、已使用金额、已兑现金额、申领企业情况、使用企业情况、提供服务方情况等。

二是信用评级。对优质供给方、优质需求方、优质参与方，调高其信用等级，优先支持。征信内容包括科技投入信息、科技产出信息、创新产品信息、创新效率信息、创新资产信息、创新财务信息、贷款抵押信息、规模效应信息等。

例如，成都市高新区依托创新券项目，建立了科技企业信用评级体系，根据守信意愿、守信能力和守信表现等维度动态评定出企业技术创新方面的信用级别，等级分为一星至五星，信用等级高的企业享受优先、优质服务和5%至25%的创新服务费折扣率。浙江省科技创新云服务平台实时录入服务提供方的服务信息，定期进行绩效考核，为合作方、社会资本、政府部门提供参考。上海研发公共服务平台联合牵翼网推出服务机构“创新券服务能效榜”，这实质上是一种信用评级。截止到2016年6月，被评为服务机构有578家。上海美吉生物医药科技有限公司是表现

良好的机构之一，在“周增订单金额榜”中排名第四，在“优秀客服榜”中排名第三，在“精美店铺榜”“极速响应榜”中均排名第九<sup>[10]</sup>。在创新券执行过程中，四方聚能（北京）工业技术有限公司和北京天之岩健康科技有限公司“有完善的管理制度、明晰的工作思路和责任到人的监督机制。在完成合同后，实验室将报告等快递给企业时，企业便将项目尾款及时进行结算”<sup>[11]</sup>，从而获得“具有良好执行力和信用度”的评价。

三是制度监管。财政、质检、审计、监察部门进入创新券项目管理委员会，对创新券项目全程督察。对违规者追回创新券资金，在若干年内不再给予各级科技项目和政府各类奖补资金。

四是严格审核。结项时严格掌握标准，严格遵守兑现程序。由技术专家、管理专家和财务专家审核，对违反创新券合同者不予报销。

## 5 宏观调控的理念

### 5.1 概念与特点

所谓宏观调控，就是政府特别是省级以上政府管理部门，不直接管理创新券项目，而是使用间接工具对创新券项目进行总体调控，具体管理工作由市、县专业管理机构完成。

在传统的科技项目中，很多是政府直接组织，甚至直接干预企业微观创新活动，阻碍了市场作用的发挥；而在政府应该发挥作用的地方，却出现缺位的现象。创新券项目则是由专业机构完成项目管理工作，政府特别是省级以上政府则以间接手段加以调控。间接调控创新券项目的手段主要是统筹协调、资金奖补、评价引导。凡是政府转变职能到位、宏观调控有力的地方，创新券项目实行效果显著；凡是政府转变职能迟缓、缺乏宏观调控的地方，创新券政策都陷于徘徊。

### 5.2 调控手段

（1）统筹协调，就是整合全社会创新服务资源，协调政府有关部门，解决创新券项目在实施中的重大共性问题。如上海市、浙江省统筹全域科技资源，建立创新服务平台，使创新各方能够实现无成本交易；北京市协调中央所属、教育部

所属、大型国企所属的科技资源,为创新券项目提供创新服务;上海市协调其他省市,接收外地创新券,向全国辐射上海的创新服务资源;浙江省协调科技、财政、银行等系统,探索财政工具与金融工具的融合等。

(2) 资金奖补,就是通过资金奖励、补助、税费减免、转移支付等手段,调整创新券项目的结构和重点。例如,浙江省创新券项目都是由市县(区)立项管理,省本级则从直投转变为引投,通过引投有效整合和引导市县区财政资源。所谓引投,就是根据创新服务绩效,省财政科技经费每年安排资金,对优质供给方予以补助;对实施创新券项目效果好的市县(区)予以奖励。以2015年各市县区创新券的使用额为基准,在2016年适当考虑各市县区创新券发放额、财政兑现补助以及创新券推广应用政策制订情况,对各市县市区推广应用创新券工作给予奖励补助,并对26个原欠发达县市区给予适当倾斜支持,共计奖补3066万元。省奖励资金由市县区统筹用于创新券推广应用工作<sup>[1]</sup>。

(3) 评价引导,就是由政府或政府组织第三方机构开展创新券项目的绩效评价,定期向社会公开发布,通过评价对社会产生的“涓滴效应”影响创新券项目的目标和方向。例如,浙江省把创新券使用情况纳入省级创新供给载体(专业机构)评价,评价结果向社会公布,并作为申报科技项目、建设科技基础条件的重要依据。市县推广应用创新券情况作为全省科技系统先进集体和先进个人评选的重要条件。

### 参考文献

- [1] 郭铁成.浙江创新券带来改革三大突破[N].科技日报,2017-05-12(8).
- [2] 轻轻唤醒沉睡的资源[EB/OL].[2018-08-17].<https://www.cxq-bj.cn/index.php?r=page/news&id=195>.
- [3] 创新券“催熟”毕赤酵母蛋白表达体系[EB/OL].[2018-08-17].[https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1539072725&ver=1171&signature=-es9XSl-wHbnZpCgTtVioDY9eMoR0UF-BZsMrEjS9Vprb7Nei7frRy2fvzMS2hdgbabHH\\*Mjj93OstoHpS354MiCx-MiRj\\*2\\*Hlqk9J52bN2T67byGpmfhwXNOC8hCcs&new=1](https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1539072725&ver=1171&signature=-es9XSl-wHbnZpCgTtVioDY9eMoR0UF-BZsMrEjS9Vprb7Nei7frRy2fvzMS2hdgbabHH*Mjj93OstoHpS354MiCx-MiRj*2*Hlqk9J52bN2T67byGpmfhwXNOC8hCcs&new=1).
- [4] 郭铁成.“互联网+创新券”带动上海创新资源辐射[J].科技中国,2017(8):37-39.
- [5] 首都创新券:小微企业与科技服务资源的“粘合剂”[EB/OL].[2018-08-17].[http://www.xinhuanet.com/tech/2016-09/22/c\\_1119602755.htm](http://www.xinhuanet.com/tech/2016-09/22/c_1119602755.htm).
- [6] 创新券翘动印刷检测设备的大市场[EB/OL].[2018-08-17].[https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1539074618&ver=1171&signature=-es9XSlwHbnZpCgTtVioDY9eMoR0UF-BZsMrEjS9Vpp4CYXozXxFvOE\\*1XD2yaFqUjEPES3D3QcSaXBueAzihHgGp07i11NzKIL5Pz72r2pTQXQl33CN3kkG\\*fm4MAYN&new=1](https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1539074618&ver=1171&signature=-es9XSlwHbnZpCgTtVioDY9eMoR0UF-BZsMrEjS9Vpp4CYXozXxFvOE*1XD2yaFqUjEPES3D3QcSaXBueAzihHgGp07i11NzKIL5Pz72r2pTQXQl33CN3kkG*fm4MAYN&new=1).
- [7] “一对一”激发企业创新活力[EB/OL].[2018-08-17].[https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1539074740&ver=1171&signature=-es9XSlwHbnZpCgTtVioDY9eMoR0UF-BZsMrEjS9VppqskAKsHDimvfTMUeKYSGBf018p5V3oQd3xyyb6pKv6jeSHQpLbNIG-yMJN\\*vVLvLEf8LmGkEv6zfoyyb1mY8&new=1](https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1539074740&ver=1171&signature=-es9XSlwHbnZpCgTtVioDY9eMoR0UF-BZsMrEjS9VppqskAKsHDimvfTMUeKYSGBf018p5V3oQd3xyyb6pKv6jeSHQpLbNIG-yMJN*vVLvLEf8LmGkEv6zfoyyb1mY8&new=1).
- [8] 让安检之“云”加速落地[EB/OL].[2018-08-17].[https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1538277653&ver=1153&signature=jRMcWKex4C9\\*KVoP0dIWac0ynMITG27t9VX7z\\*vzPf9bEh4YbGWunq28HOJwQ0RO1QWohj6TJ6kKRWhX19VubTsGGFgdYH\\*7sYk5T\\*SeiYszlaVdK\\*0vOzaZioF1mfye&new=1](https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1538277653&ver=1153&signature=jRMcWKex4C9*KVoP0dIWac0ynMITG27t9VX7z*vzPf9bEh4YbGWunq28HOJwQ0RO1QWohj6TJ6kKRWhX19VubTsGGFgdYH*7sYk5T*SeiYszlaVdK*0vOzaZioF1mfye&new=1).
- [9] 新水龙头进京记[EB/OL].[2018-08-17].[https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1538284730&ver=1153&signature=jRMcWKex4C9\\*KVoP0dIWac0ynMITG27t9VX7z\\*vzPf\\*akqTGAmyD\\*NGt6trYic27Wod3Pj-vMPmgfEUk0ZBJHQfMvp\\*LGesIZIG66UHLdLvIj7P2I9kw1TzIYNG7bAuN&new=1](https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1538284730&ver=1153&signature=jRMcWKex4C9*KVoP0dIWac0ynMITG27t9VX7z*vzPf*akqTGAmyD*NGt6trYic27Wod3Pj-vMPmgfEUk0ZBJHQfMvp*LGesIZIG66UHLdLvIj7P2I9kw1TzIYNG7bAuN&new=1).
- [10] 热烈祝贺我司多个排名荣登“创新券服务能效榜”[EB/OL].[2018-08-17].<http://www.majorbio.com/news/1127>.
- [11] 作最先吃到螃蟹的人[EB/OL].[2018-08-17].[https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1538273505&ver=1153&signature=jRMcWKex4C9\\*KVoP0dIWac0ynMITG27t9VX7z\\*vzPf9MQH8iGXrv\\*qq-JbYPH-5NAwK Gum5HsHK7kxqE7QrqtzFuLe1mHldKrgC-5mENxb-ATO-dfG39yJKJUMxLpYrNo&new=1](https://mp.weixin.qq.com/s?src=11&timestamp=1538273505&ver=1153&signature=jRMcWKex4C9*KVoP0dIWac0ynMITG27t9VX7z*vzPf9MQH8iGXrv*qq-JbYPH-5NAwK Gum5HsHK7kxqE7QrqtzFuLe1mHldKrgC-5mENxb-ATO-dfG39yJKJUMxLpYrNo&new=1).