

# 我国境外产业园的区位布局和发展现状分析

李志明 张 成 陈 曦

(云南省科学技术情报研究院, 云南昆明 650051)

**摘要:** 在阐述我国现有境外产业园的发展情况的基础上, 从区位分布和产业类型两个维度分析“一带一路”沿线重点境外经贸合作区的建设情况, 提出园区发展过程中尚且存在的问题及未来的发展方向。

**关键词:** 境外; 产业园; 境外经贸合作区; 区位布局; 园区发展; 一带一路园区

中图分类号: G353.1

文献标识码: A

DOI: 10.3772/j.issn.1674-1544.2020.05.014

## Analysis of Area Distribution and Development Status of Chinese Overseas Industrial Parks

LI Zhiming, ZHANG Cheng, CHEN Xi

(Academy of Scientific and Technical Information, Kunming 650051)

**Abstract:** On the basis of summarizing the development process and overall situation of existing Chinese overseas industrial parks, this paper analyses the construction of key overseas economic and trade cooperation zones along the “One Belt and One Road” line from two dimensions of location distribution and industry type, and puts forward the existing problems in the development of the overseas industrial parks and direction of future development.

**Keywords:** overseas, industrial parks, overseas economic and trade cooperation zone, location, development, One Belt and One Road area

### 0 引言

境外产业园, 一般是指我国企业(不包括港澳台地区), 通过境外中资控股的独立法人机构, 投资建设的产业或工业园区<sup>[1-2]</sup>, 重点是围绕“一带一路”, 优选重点国别和地区, 以产业为主线, 需求为导向, 围绕产业转移、产业再布局和产业转型升级, 促进地方和国际产业集群发展。境外产业园是我国改革开放发展的必然产物。境外产

业园的建立, 增进了我国与“一带一路”国家互信, 实现了战略对接、优势互补, 对推进“一带一路”倡议和国际产能合作具有重要意义, 已成为我国企业“走出去”的重要载体<sup>[3]</sup>。我国境外产业园经历“自发探索—政府主导—市场运作”3个阶段, 初步形成了一批公共设施和服务功能比较完备、主导产业特色明显且具有一定集聚和辐射带动效应的重点境外经贸合作区。境外产业园的发展, 一方面减少了企业海外投资风险, 优化资

**作者简介:** 李志明(1978—), 男, 博士, 云南省科学技术情报研究院副研究员, 研究方向: 科技政策、专利预警分析和科技报告制度研究; 张成(1974—), 男, 硕士, 云南省科学技术情报研究院副研究员, 研究方向: 专利预警分析和科技报告制度研究; 陈曦(1984—), 女, 硕士, 云南省科学技术情报研究院副研究员, 研究方向: 科技管理和国际科技合作研究(通信作者)。

**基金项目:** 国家科技图书文献中心“面向‘海上丝绸之路’及‘京津冀协同发展’国家战略的信息服务”子课题“面向‘海上丝绸之路’国家战略的信息服务”(2016XM06-05)。

**收稿时间:** 2020年4月15日。

源、降低成本、延伸产业价值链，为我国本土企业转型升级提供空间；另一方面为东道国带来就业、收入增长和技术辐射效应，助推经济振兴<sup>[4-5]</sup>。

但是，境外产业园的发展仍然存在一些问题，需要进一步分析境外产业园的发展现状、经验、风险和机遇，做出科学规划与统筹推进，建立可持续发展的园区新模式。

## 1 我国境外产业园发展概况

### 1.1 发展历程

我国境外产业园的发展历程大致可总结为经历了“自发探索—政府主导—市场运作”3个阶段。

第一阶段自发探索（自20世纪90年代起至2005年）：在这一阶段，有一部分实力较为雄厚的大型企业开始探索在境外建设文化景区、工业园、中国城、批发市场等商贸项目，采取“抱团合作”的经营模式，以降低劳动力和产品运输成本，提升企业在国际市场的竞争力。但是，严格意义上讲，这当中绝大多数园区还谈不上境外产业园，但为将来的产业园区奠定了基础和雏形。

第二阶段政府主导（自2006年至2013年）：在这一阶段：国家开始关注和支持境外园区建设，出台了一系列政策措施，如《境外中国经济贸易跨境园区的基本要求和申办程序》（2006）、《境外经济贸易跨境园区确认考核暂行办法》（2006）、《关于同意推进境外经济贸易合作区建设意见》（2008）等。商务部于2006年和2007年先后设立了两批境外经贸合作区<sup>[6]</sup>。在政府的主导下，我国境外产业园的数量迅速增长。至2013年年底我国企业在海外新建产业园区有77个<sup>[7]</sup>，达到了2006年以前的近3倍。

第三阶段市场运作（自2014年至今）：“一带一路”倡议提出后，政府更加重视和强调企业 and 市场在境外产业园建设中的主体作用，支持方式也由主导和干预转为政策引导、合作框架奠定、政策体系规范、投融资优惠和监督考核等机制保障。在这一阶段，我国境外产业园区建设开

始向着稳中求进、生态绿色可持续、产城融合的新模式发展。

### 1.2 建设情况

自“一带一路”倡议提出以来，我国境外产业园的数量呈稳步增长趋势。至2019年年底，我国企业已建和在建的初具规模的境外经贸合作区达113个，分布于全球46个国家和地区，其中建在“一带一路”沿线国家的园区有82个。数据显示，至2019年11月，纳入商务部统计的境外经贸合作区累计投资超过410亿美元，入区企业近5400家，上缴东道国税费达43亿美元，创造了近37万个当地就业岗位。

根据中国国际贸易促进委员会境外产业园区信息服务平台发布的“一带一路”沿线产业园名录（附录1）可以对境外产业园的情况有一个总体了解。

在以上产业园区中，从地理位置分布来看，绝大多数位于经济相对欠发达的国家和地区，且主要集中在东南亚（26个）、非洲（25个）、中亚—东欧地区（19个）三大区域，分别占园区总数的32.50%、31.25%、23.75%（图1）。其中，我国在印尼投资建设境外园区数量最多，其次分别为俄罗斯、柬埔寨、尼日利亚等（图2）。

## 2 重点境外经贸合作区情况分析

### 2.1 概况

我国“一带一路”沿线的境外产业园已有30

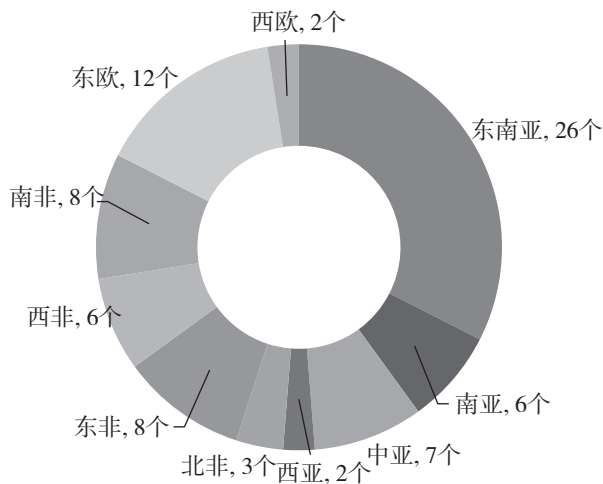


图1 境外产业区（“一带一路”沿线国家）地域分布情况

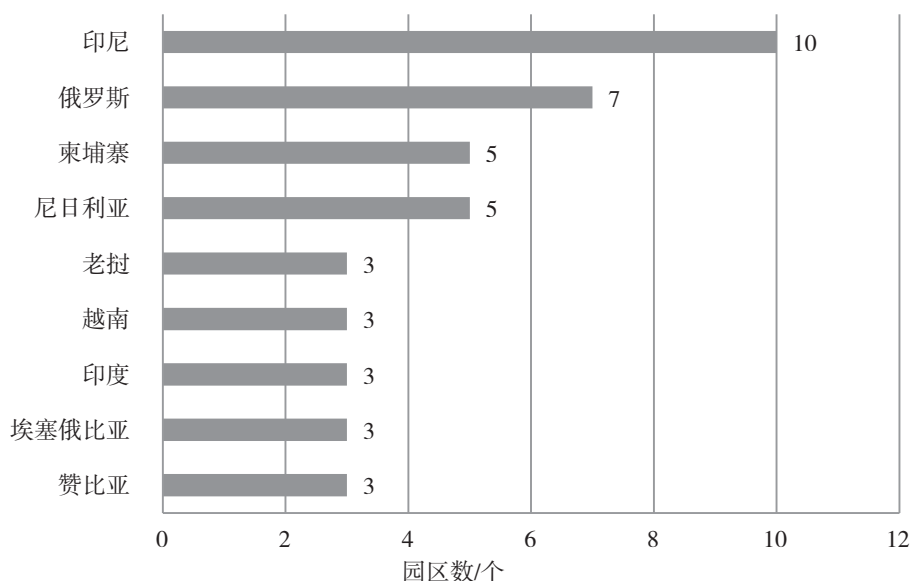


图2 建设中国境外产业园区数量前几位的“一带一路”沿线国家

个通过了商务部确认考核,是我国重点境外经贸合作区。表1列出了这30个重点境外经贸合作区的基本情况。

## 2.2 重点境外经贸合作区的类型与分布

从表2可以看出,按照产业定位进行划分,30个境外经贸合作区可以分为加工制造、资源利用、农业开发、商贸物流、技术研发、多元综合等六大类型<sup>[8-9]</sup>。

(1) 加工制造型:主要是吸引工业企业到东道国投资建厂,有利于降低贸易摩擦风险,解决国内产能过剩问题,扩大出口创汇,如中国·印尼经贸合作区、北汽福田印度汽车工业园。

(2) 资源利用型类:主要是开发当地富集而国内相对稀缺的矿产、自然资源和新能源等,如印尼青山园区、俄罗斯龙跃林业合作区。

(3) 农业开发型:利用农、林、牧、副等农业生态资源,发展适合当地环境的农业产业,如亚洲之星农业产业合作区、俄罗斯滨海边疆区农业产业合作区。

(4) 商贸物流型:通常集商品展示、物流、仓储、信息服务等为一体,提供商贸物流综合服务,如匈牙利的中欧商贸物流园、帕希姆中欧空港产业园。

(5) 技术研发型:主要是利用国外发达技术

和创新资源提高自主创新能力、推动产品升级换代,如中国—比利时科技园。

(6) 多元综合型:集生产、物流、服务、文化等为一体,形成一套相互关联的产业链体系,如中白工业园、莱基自由贸易区(中尼经贸合作区)。

上述30个园区中,加工制造型占到了近一半的园区,其次是多元综合型和农业开发型(图3)。从地域分布来看,园区类型与东道国的经济特征具有一定关联,但关联性较弱。东南亚南亚和非洲的园区以加工制造型和多元综合型为主,中亚—东欧的园区以农产品开发型和资源利用型为主(图4)。

## 3 问题思考

### 3.1 主导产业同质化现象较为突出

我国境外产业园落地的东道国大多为新兴市场经济体和发展中国家<sup>[10]</sup>。我国现有境外产业园大多属于加工制造型和农业开发型园区,主导产业同质化现象较为突出,且与东道国当地的资源、产业、经济特征等关联性不强。有的园区在招商引资的实际操作过程中逐渐背离了原有的产业定位,大多数境外园区普遍都引入了汽车、纺织、冶金、化工、建材、木业、机械制造

表 1 30 个重点境外经贸合作区基本情况

| 序号 | 地区  | 园区名称             | 国别     | 参与省区 | 主导产业                                       |
|----|-----|------------------|--------|------|--------------------------------------------|
| 1  | 东南亚 | 西哈努克港经济特区        | 柬埔寨    | 江苏   | 纺织服装、箱包皮具、木业制品、五金机械、建材家居、精细化工              |
| 2  |     | 斯努经济特区项目         | 柬埔寨    | 山东   | 农产品和食品加工、工业加工制造、商贸仓储物流、木材加工、橡胶加工、建材加工、石材加工 |
| 3  |     | 泰中罗勇工业园          | 泰国     | 浙江   | 汽配、机械、家电                                   |
| 4  |     | 龙江工业园            | 越南     | 浙江   | 纺织轻工、机械电子、建材化工                             |
| 5  |     | 中国·印尼经贸合作区       | 印尼     | 广西   | 汽车装配、机械制造、家用电器、精细化工                        |
| 6  |     | 中国印尼综合产业园区青山园区   | 印尼     | 上海   | 镍铁、不锈钢原料开采、成品制造、码头运输、国际贸易                  |
| 7  |     | 中国·印尼聚龙农业产业合作区   | 印尼     | 天津   | 油棕种植开发、精深加工、现代机械、仓储物流、农业开发服务               |
| 8  |     | 万象赛色塔综合开发区       | 老挝     | 云南   | 工业、物流、商贸、旅游、房地产                            |
| 9  | 南亚  | 海尔—鲁巴经济区         | 巴基斯坦   | 山东   | 建材、家电、纺织等                                  |
| 10 |     | 北汽福田印度汽车工业园      | 印度     | 北京   | 汽车制造                                       |
| 11 | 中亚  | “鹏盛”工业园          | 乌兹别克斯坦 | 浙江   | 瓷砖、皮革、鞋类、龙头阀门、卫浴、宠物食品                      |
| 12 |     | 亚洲之星农业产业合作区      | 吉尔吉斯斯坦 | 河南   | 农业种植、畜禽养殖、屠宰加工、饲料加工、物流仓储、农机配件加工            |
| 13 | 东欧  | 乌苏里斯克经贸合作区       | 俄罗斯    | 黑龙江  | 轻工、机电（家电、电子）、木业                            |
| 14 |     | 中俄（滨海边疆区）农业产业合作区 | 俄罗斯    | 黑龙江  | 种植、养殖、农产品加工                                |
| 15 |     | 龙跃林业经贸合作区        | 俄罗斯    | 黑龙江  | 林木采伐、加工、林产品展销、跨境运输                         |
| 16 |     | 中俄托木斯克木材工贸合作区    | 俄罗斯    | 湖北   | 森林培育、森林采伐、林产品深加工、商贸物流                      |
| 17 |     | 中乌农业科技示范园区       | 乌克兰    | 河南   | 农产品加工、牲畜养殖                                 |
| 18 |     | 匈牙利中欧商贸物流园       | 匈牙利    | 山东   | 商品展示、运输、仓储、集散、配送、信息处理、流通加工                 |
| 19 |     | 中匈宝思德经贸合作区       | 匈牙利    | 山东   | 化工、生物化工                                    |
| 20 |     | 中白工业园            | 白俄罗斯   | 北京   | 先进制造、现代服务                                  |
| 21 | 西欧  | 帕希姆中欧空港产业园       | 德国     | 河南   | 蜂产品、陶瓷等跨境商贸物流                              |
| 22 |     | 中国—比利时科技园        | 比利时    | 湖北   | 高新科技、生物科技、数字科技、电子和绿色科技                     |
| 23 | 非洲  | 晋非经贸合作区          | 毛里求斯   | 山西   | 服务业、金融、商业、文化旅游、国际会展、教育培训、临港仓储、物流           |
| 24 |     | 东方工业园            | 埃塞俄比亚  | 江苏   | 纺织、皮革、冶金、建材、机电                             |
| 25 |     | 中国经济贸易合作区        | 赞比亚    | 北京   | 矿冶、商贸服务、加工制造业                              |
| 26 |     | 苏伊士经贸合作区         | 埃及     | 天津   | 化工、建材、纺织、电工电气、金属加工、工程机械                    |
| 27 |     | 莱基自由贸易区（中尼经贸合作区） | 尼日利亚   | 北京   | 生产制造、仓储物流、城市服务                             |
| 28 |     | 越美（尼日利亚）纺织工业园    | 尼日利亚   | 浙江   | 棉纺、织造、印染、服装                                |
| 29 |     | 国基工贸园区           | 塞拉利昂   | 河南   | 轻工业产品生产加工                                  |
| 30 | 南美洲 | 奇瑞巴西工业园区         | 巴西     | 安徽   | 汽车制造                                       |

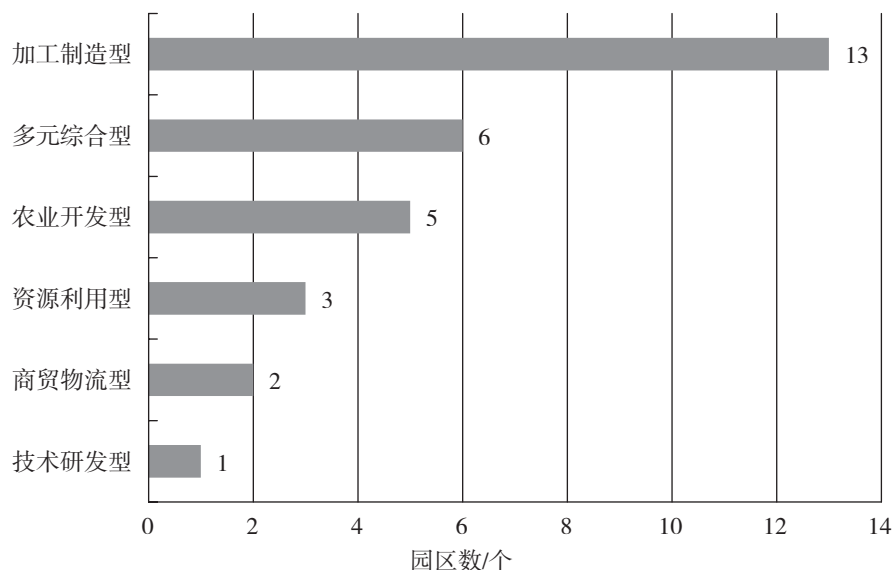


图3 通过确认的国家级境外经贸合作区类型

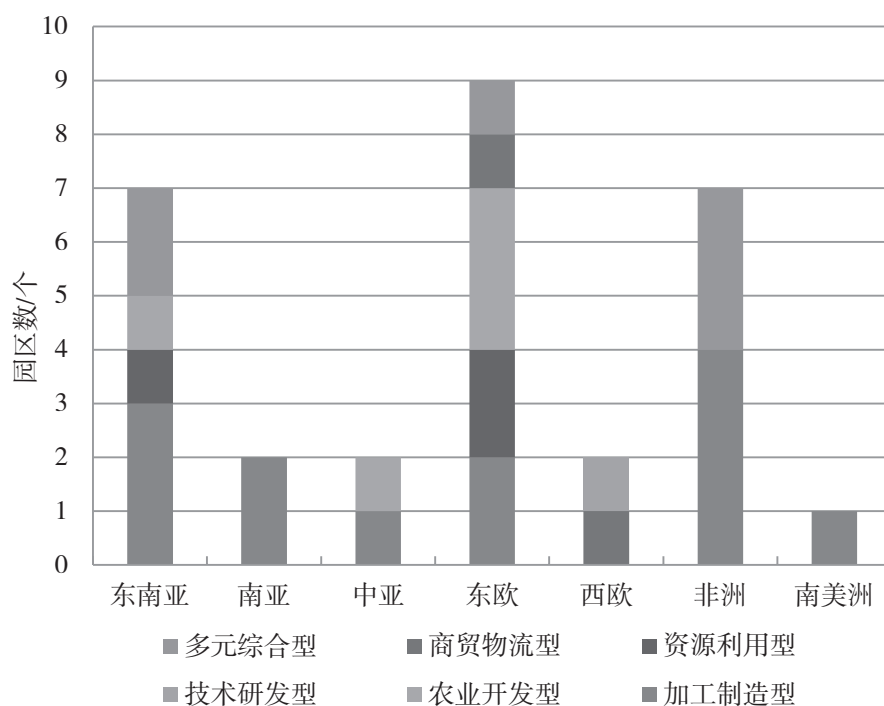


图4 通过确认的国家级境外经贸合作区的地域类型分布

等行业，各园区的产业特色没有得到贯彻和体现，再加上日本、新加坡、印尼、泰国等国家也在积极建设拓展境外园区，同质化竞争将给中国境外园区带来更大压力。因此，我国在境外产业园的总体规划布局以及各个产业园自身的发展规划方面还需进一步加强顶层设计，包括通过政府间的官方框架协议降低潜在风险，为园区保驾护航，并充分发挥政府引领作用，引入社会资

本合作（PPP模式），引导园区在开发建设之初制定科学合理、具有前瞻性和可持续性的发展规划<sup>[1]</sup>并一以贯之。应根据东道国当地的资源、产业、经济特征等布局产业园区，如东南亚地区园区发展基础较好，可着力打造产城融合的高端综合性园区；东欧—中亚地区的园区数量较多，但增速放缓，园区以农业和资源利用型为主，需提升产业附加值；南亚地区园区数量较少，政治风

险较大，需稳中求进，发展互补产业，与合作阻力最小的巴基斯坦可进一步加强合作，建设旗舰项目；非洲园区东道国普遍热情度高、政策环境好，但园区类型单一、集群化和现代化程度较低，需提升主导产业的技术水平，加强对当地员工的技能培训，使现有园区向更高层次发展，还可适当布局资源利用和商贸物流型园区。

### 3.2 规模较小，影响力较弱

从我国境外产业园的发展历程来看，现有的很多产业园仍是以一家或少数几家企业为主，如海尔—鲁巴经济区、中国印尼综合产业园区青山园区、乌兹别克斯坦“鹏盛”工业园等，除少数几家主要投资企业外，其余企业的实力和规模参差不齐、总体较弱，尚未形成真正意义上的集群化发展。此外，经商贸部确认考核的园区占园区总数的比例偏低，不到 27%，即使是通过确认考核的园区中，也有少数招商引资存在一定困难，或项目推进迟滞、前景充满不确定性的，如北汽福田印度汽车工业园、毛里求斯晋非经贸合作区。可见，我国境外产业园在总体实力和影响力方面还需进一步提升，园区中的龙头企业应积极发挥“领头羊”的作用，带动产业链联动中小企业共同发展，发挥产业集群效应，提升园区的影响力。

### 3.3 现代化程度较低

我国现有境外产业园大多属于劳动和资源密集型，技术水平和产业附加值较低，基础设施的现代化程度仍有待提高。如中白工业园、中国—比利时科技园这类定位先进制造、高新科技产品的园区数量很少。随着全球科技的发展以及劳动力成本上涨，境外产业园应在依靠资本、自然资源和劳动力的传统发展方式的基础上，加快科技创新，增加研发投入，提升生产力水平，加强务实合作，推进园区现代化进程，实现互利共赢发展。

### 3.4 与当地文化融合不够

在境外园区开发建设的过程中，思想文化上的沟通融合不容忽视。因环境破坏和污染、信仰差异以及当地居民的不认同、不理解等引发的抵

制、罢工等给园区的安全稳定造成很大的威胁，如中国印尼综合产业园区在开发建设初期受到了关于污染环境的巨大质疑和压力，工人罢工事件也时有发生。另外，思想文化的沟通融合不足，对当地文化习俗了解不够透彻，也给园区发展带来了极大的困难，使园区建设遭到了阻挠和拖延，如北汽福田印度汽车工业园由于选址涉及当地“神山”引起当地民众抵制。因此，境外园区在规划建设之初应当充分考虑东道国的政治、文化、风俗等方面的特点和潜在风险，预判可能发生的问题和解决方略，在园区发展过程中积极融入当地文化，尊重当地风俗习惯，热心参与当地公益，避免“水土不服”。

## 4 境外产业园的发展方向

### 4.1 注重产业布局，提升品牌效应

从我国境外产业园的发展历程来看，产业园的建设已经度过了片面追求数量和政绩的阶段，在落地区位选择、产业布局、基础设施建设、招商引资等方面都更为慎重，园区建设发展定位层次明显提升，发展水平由传统单一的模式向“产城融合”的高端多元的新形态转变。目前“一带一路”沿线的我国境外产业园已形成了“大分散小聚集”的空间分布特点。今后，境外产业园建设应更加注重科学合理的产业布局和发展定位，打造整体实力强、知名度高的样板园区，使境外产业园成为我国优势产能输出的一张靓丽名片，同时成为加快我国与东道国间互联互通建设、推动国际产能合作的重要平台。

### 4.2 强化产业链的延伸和产业集群体系的建立

成熟的境外产业园大多具有“多元主体”的特征，即入园企业通过紧密协作配合，形成有机整体。主要体现在以下两个方面：一是在纵向上，产业链上游原料供应、中游建设生产、下游分销企业紧密有序合作打通全产业链，在东道国形成产业集群效应；二是在横向上，加强与法律、金融、会计、咨询等行业合作，建立有机整合“金融+产业+服务”的生态圈。全产业链和产业集群是未来境外产业园发展壮大主要方

向,这样可以有效避免“单打独斗”导致上下游配套资源匮乏的情况,积极应对挑战,破解境外产业园面临的各难题。

#### 4.3 加强专业化的运营服务人才团队建设

良好的运营管理和保障服务对境外产业园的长远发展至关重要。纵观发展较好的境外产业园,在运营和服务方面都具有亮点。因此,要建设专业化的运营服务人才团队,加强管理、外语、金融、法律、外贸、技术转移等专业人才,特别是复合型人才的培养。注重教育培训、经验积累和团队建设,使产业园在前期规划布局、投融资合作模式、招商引资、产业入驻、运营管理、安全保障等方面更加科学、高效,为园区发展保驾护航。

#### 4.4 走生态绿色可持续发展的道路

绿色、生态、可持续是境外产业园实现远景目标的必由之路。境外产业园在招商引资过程中,要坚持绿色环保理念,不让污染严重、技术含量低的企业入园,对入园企业保持一定的水准。尽管如此可能在园区建设初期会给招商引资带来一些困难,但从长远来看,一方面有助于形成可持续发展的良好氛围,广泛吸引新兴高技术企业入驻;另一方面有助于赢得当地民众的支持和认可,为园区后续发展奠定良好基础。值得注意的是,各国在环保方面有着不尽相同的规定,境外园区在招商引资前要深入学习、充分研究东

道国的环保要求,确保入园企业的工艺流程符合东道国的环保标准。只有这样,才能在当地得到普遍认可,实现绿色、生态、可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 商务部“走出去”公共服务平台.境内外园区[EB/OL]. [2020-03-02].<http://www.fdi.gov.cn/1200000103.html>.
- [2] 沈铭辉,张中元.中国境外经贸合作区:“一带一路”上的产能合作平台[J].新视野,2016(3): 110.
- [3] 王建华.“一带一路”区域建设境外产业园区的战略思考[J].技术经济与管理研究,2018(1): 122-127.
- [4] 许培源,王倩.“一带一路”视角下的境外经贸合作区:理论创新与实证检验[J].经济学家,2019(7): 60-70.
- [5] 邹俊.中国对“一带一路”沿线国家投资与产业升级研究[D].上海:上海财经大学,2016.
- [6] 丁悦.我国境外经济贸易合作区高质量发展对策思考[J].青海社会科学,2019(4): 99-105.
- [7] 沈桂龙.中国“一带一路”跨境园区发展报告[M].上海:上海社会科学院出版社,2018.
- [8] 林拓,蔡永记.打造“一带一路”前行航标:新时代中国海外园区再出发[M].北京:中国社会科学出版社,2018.
- [9] 祁欣,杨超.境外经贸合作区建设若干问题探讨与建议[J].中国经贸,2018(6): 30-33, 66.
- [10] 张波,周芳.“一带一路”境外产业园区建设面临的挑战与对策研究[J].中国物价,2018(12): 13-15.
- [11] 卢进勇,裴秋蕊.境外经贸合作区高质量发展问题研究[J].国际经济合作,2019(4): 43-55.

附录1 “一带一路”沿线产业园区名录

| 序号 | 地区  | 国家   | 园区名称         | 实施企业             |
|----|-----|------|--------------|------------------|
| 1  | 东南亚 | 柬埔寨  | 西哈努克港经济特区    | 西哈努克港经济特区有限公司    |
| 2  | 东南亚 | 柬埔寨  | 山东桑莎(柴桢)经济特区 | 诸城服装针织进出口有限责任公司  |
| 3  | 东南亚 | 柬埔寨  | 桔井省斯努经济特区    | 中启海外(柬埔寨)实业有限公司  |
| 4  | 东南亚 | 柬埔寨  | 华岳柬埔寨绿色农业产业园 | 华岳集团有限公司         |
| 5  | 东南亚 | 柬埔寨  | 齐鲁经济特区       | 齐鲁(柬埔寨)经济开发有限公司  |
| 6  | 东南亚 | 老挝   | 万象赛色塔综合开发区   | 云南省海外投资有限公司      |
| 7  | 东南亚 | 老挝   | 云橡产业园        | 云南农垦集团           |
| 8  | 东南亚 | 老挝   | 磨丁经济开发专区     | 老挝磨丁经济专区开发集团有限公司 |
| 9  | 东南亚 | 马来西亚 | 马中关丹产业园      | 广西北部湾东盟投资有限公司    |
| 10 | 东南亚 | 泰国   | 中国—东盟北斗科技城   | 武汉光谷北斗控股集团有限公司   |

续附表

| 序号 | 地区  | 国家     | 园区名称              | 实施企业                 |
|----|-----|--------|-------------------|----------------------|
| 11 | 东南亚 | 泰国     | 泰中罗勇工业园           | 华立产业集团有限公司           |
| 12 | 东南亚 | 文莱     | 大摩拉岛石油炼化工业园       | 浙江恒逸石化有限公司           |
| 13 | 东南亚 | 印度尼西亚  | 中国·印尼经贸合作区        | 广西农垦集团有限责任公司         |
| 14 | 东南亚 | 印度尼西亚  | 东加里曼丹岛农工贸经济合作区    | 如皋市双马化工有限公司          |
| 15 | 东南亚 | 印度尼西亚  | 苏拉威西镍铁工业园         | 青岛市恒顺众昇集团股份有限公司      |
| 16 | 东南亚 | 印度尼西亚  | 中国印尼综合产业园区青山园区    | 上海鼎信投资（集团）有限公司       |
| 17 | 东南亚 | 印度尼西亚  | 中国·印度尼西亚聚龙农业产业合作区 | 天津聚龙集团               |
| 18 | 东南亚 | 印度尼西亚  | 印尼西加里曼丹铝加工园区      | 江苏如皋市双马化工有限公司        |
| 19 | 东南亚 | 印度尼西亚  | 中民投印尼产业园          | 中国民生投资股份有限公司         |
| 20 | 东南亚 | 印度尼西亚  | 广西印尼沃诺吉利经贸合作区     | 广西农垦集团有限责任公司         |
| 21 | 东南亚 | 印度尼西亚  | 华夏幸福印尼卡拉旺产业园      | 华夏幸福卡拉旺产业新城开发公司      |
| 22 | 东南亚 | 印度尼西亚  | 中国·印尼经贸合作区        | 广西农垦集团有限责任公司         |
| 23 | 东南亚 | 缅甸     | 皎漂特区工业园           | 中信集团                 |
| 24 | 东南亚 | 越南     | 北江省云中工业园区         | 富华责任有限公司             |
| 25 | 东南亚 | 越南     | 龙江工业园             | 前江投资管理有限责任公司         |
| 26 | 东南亚 | 越南     | 中国—越南（深圳—海防）经贸合作区 | 深越联合投资有限公司           |
| 27 | 南亚  | 巴基斯坦   | 海尔—鲁巴经济区          | 海尔集团电器产业有限公司         |
| 28 | 南亚  | 巴基斯坦   | 瓜达尔自贸区            | 中国海外港口控股有限公司         |
| 29 | 南亚  | 印度     | 万达印度产业园           | 哈里亚纳邦将与万达共同组成管委会     |
| 30 | 南亚  | 印度     | 马哈拉施特拉邦汽车产业园      | 北汽福田汽车股份有限公司         |
| 31 | 南亚  | 印度     | 特变电工（印度）绿色能源产业区   | 中国特变电工能源（印度）有限公司     |
| 32 | 南亚  | 斯里兰卡   | 科伦坡港口城            | 中国交建                 |
| 33 | 中亚  | 乌兹别克斯坦 | “鹏盛”工业园           | 温州市金盛贸易有限公司          |
| 34 | 中亚  | 塔吉克斯坦  | 中塔工业园             | 新疆塔城国际资源有限公司         |
| 35 | 中亚  | 塔吉克斯坦  | 中塔农业纺织产业园         | 新疆中泰化学股份有限公司         |
| 36 | 中亚  | 格鲁吉亚   | 华凌自由工业园           | 新疆华凌集团               |
| 37 | 中亚  | 哈萨克斯坦  | 哈萨克斯坦中国工业园        | 新疆三宝集团与开发区建设投资开发有限公司 |
| 38 | 中亚  | 哈萨克斯坦  | 中哈边境合作中心          | 当地政府                 |
| 39 | 中亚  | 吉尔吉斯斯坦 | 亚洲之星农业产业合作        | 中国河南贵友实业集团           |
| 40 | 西亚  | 阿联酋    | 中国阿联酋“一带一路”产能合作园区 | 江苏省海外合作投资有限公司        |
| 41 | 西亚  | 阿曼     | 中国—阿曼产业园          | 中阿万方投资管理有限公司         |
| 42 | 北非  | 阿尔及利亚  | 中国江铃经济贸易合作区       | 江西省江铃汽车集团公司          |
| 43 | 北非  | 埃及     | 埃及苏伊士经贸合作区        | 中非泰达投资股份有限公司         |
| 44 | 东非  | 埃塞俄比亚  | 东方工业园             | 江苏永元投资有限公司           |
| 45 | 东非  | 埃塞俄比亚  | 埃塞中交工业园区          | 中国交建集团               |
| 46 | 东非  | 埃塞俄比亚  | 埃塞俄比亚—湖南工业园       | 埃塞俄比亚湖南工业园运营管理公司     |
| 47 | 东非  | 吉布提    | 吉布提国际自贸区          | 中国招商局集团              |
| 48 | 南非  | 毛里求斯   | 毛里求斯晋非经贸合作区       | 山西晋非投资有限公司           |
| 49 | 南非  | 南非     | 海信南非开普敦亚特兰蒂斯工业园区  | 青岛海信中非控股股份有限公司       |
| 50 | 西非  | 尼日利亚   | 越美（尼日利亚）纺织工业园     | 越美集团有限公司             |
| 51 | 西非  | 尼日利亚   | 宁波工业园区            | 宁波中策动力机电集团           |
| 52 | 西非  | 尼日利亚   | 卡拉巴汇鸿开发区          | 江苏汇鸿国际集团             |

续附表

| 序号 | 地区 | 国家   | 园区名称               | 实施企业               |
|----|----|------|--------------------|--------------------|
| 53 | 西非 | 尼日利亚 | 莱基自由贸易区            | 中非莱基投资有限公司(北京)     |
| 54 | 西非 | 尼日利亚 | 尼日利亚广东经贸合作区        | 中富工业园管理有限公司        |
| 55 | 南非 | 莫桑比克 | 莫桑比克万宝产业园          | 湖北万宝粮油股份有限公司       |
| 56 | 南非 | 莫桑比克 | 莫桑比克贝拉经济特区         | 鼎盛国际投资有限公司         |
| 57 | 北非 | 苏丹   | 中苏农业开发区            | 山东国际经济技术合作公司       |
| 58 | 西非 | 塞拉利昂 | 塞拉利昂农业产业园          | 海南橡胶集团             |
| 59 | 东非 | 坦桑尼亚 | 坦桑尼亚巴加莫约经济特区       | 中国招商局集团            |
| 60 | 东非 | 坦桑尼亚 | 江苏一新阳嘎农工贸现代产业园     | 江苏海企技术工程有限公司       |
| 61 | 南非 | 津巴布韦 | 中津经贸合作区            | 皖津农业发展有限公司         |
| 62 | 东非 | 乌干达  | 乌干达辽沈工业园           | 辽宁忠大集团             |
| 63 | 东非 | 乌干达  | 非洲(乌干达)山东工业园       | 昌邑德明进出口有限公司        |
| 64 | 南非 | 赞比亚  | 中垦非洲农业产业园          | 中垦集团               |
| 65 | 南非 | 赞比亚  | 赞比亚中国经济贸易合作区       | 中国有色矿业集团有限公司(北京)   |
| 66 | 南非 | 赞比亚  | 中材赞比亚建材工业园         | 中材集团               |
| 67 | 东欧 | 俄罗斯  | 俄中托木斯克木材工贸合作区      | 中航林业有限公司(山东)       |
| 68 | 东欧 | 俄罗斯  | 乌苏里斯克经贸合作区         | 康吉国际投资有限公司         |
| 69 | 东欧 | 俄罗斯  | 中俄现代农业产业合作区        | 东宁华信经济贸易有限责任公司     |
| 70 | 东欧 | 俄罗斯  | 中俄(滨海边疆区)农业产业合作区   | 中俄合资阿尔玛达(ARMADA)公司 |
| 71 | 东欧 | 俄罗斯  | 俄罗斯龙跃林业经贸合作区       | 俄罗斯龙跃林业经贸合作区管理有限公司 |
| 72 | 东欧 | 俄罗斯  | 俄罗斯圣彼得堡波罗的海经济贸易合作区 | 上海实业集团             |
| 73 | 东欧 | 俄罗斯  | 中俄—托森斯克工贸合作区       | 恒达—西伯利有限责任公司       |
| 74 | 东欧 | 白俄罗斯 | 中白工业园              | 中工国际股份有限公司(北京)     |
| 75 | 西欧 | 比利时  | 中国—比利时科技园          | 联投欧洲科技投资有限公司       |
| 76 | 西欧 | 法国   | 中法经济贸易合作区          | 中法经济贸易合作区有限公司      |
| 77 | 东欧 | 塞尔维亚 | 贝尔麦克商贸物流园区         | 温州外贸工业品有限公司        |
| 78 | 东欧 | 塞尔维亚 | 中国工业园              | 中国路桥集团             |
| 79 | 东欧 | 匈牙利  | 中匈宝思德经贸合作区         | 烟台新益投资有限公司         |
| 80 | 东欧 | 匈牙利  | 中欧商贸物流园            | 山东帝豪国际投资有限公司       |

注:表中信息截至2018年11月。

(上接第70页)

- [6] CHEN G, XU B, LU M, et al. Exploring block-chain technology and its potential applications for education[J]. Smart Learning Environments, 2018(5): 1.
- [7] 鲍宗豪.市民文明素质评价研究[J].湖南社会科学, 2008(4): 37-48.
- [8] 曹威, 张玉领, 杨在文. 深圳市市民文明诚信积分评价指标体系研究[J]. 价值工程, 2019(36): 296-299.
- [9] 陈惠民, 汪禄坤. 我国个人信用评分指标体系的应用探讨[J]. 时代金融, 2015(36): 229-230.
- [10] EDWARD L R. Due process and the administrative state[J]. California Law Review, 1984, 72(6): 1044-1179.